

## 19 特集

# こんなときこそ 老舗に学ぼう!

## 老舗にみる事業継続の戦略と戦術

20 **老舗に学ぶ** 不拡大主義のすすめ 明治大学商学部教授 大友 純

28 **老舗企業分析 3つの視点** 中小企業診断士 柳 義久

30 **老舗企業の経営革新**  
その1 商品開発 中小企業診断士 飯野純夫  
その2 マーケティングの革新 中小企業診断士 山崎隆由  
その3 技術力 中小企業診断士 竹尾伸一

36 **老舗企業のガバナンス** 中小企業診断士 草刈利彦

39 **老舗企業の事業承継**  
その1 事業承継 中小企業診断士 井上 孝  
その2 後継者育成 中小企業診断士 弥富尚志

44 **老舗企業の経営特性** 中小企業診断士 柳 義久

06



シリーズ挑戦する経営者 第82回

**進化を続ける下町の工場を率い、  
日本のものづくりを支える経営者**

**株式会社浜野製作所代表取締役 浜野慶一さん**

聞き手・文章 (株)クオリティ・オブ・ライフ代表取締役 原 正紀

連載

14 **インタビュー 新時代のビジネス・パラダイムを問う 第13回(最終回)**  
シブサワ・アンド・カンパニー株式会社代表取締役・コモンズ投信株式会社社長 渋澤 健さん  
**儲ける投資から共感する投資へ** 聞き手: 高崎経済大学大学院教授 茂木一之

46 **企業判例を読み解く 第3回**  
**商標の類似性をどう判断するか** ELLEGARDEN事件  
弁護士法人栄光 栄光総合法律事務所 森田 豪・高橋英伸

50 **新・経営者を読む 第6回**  
中山素平(日本興業銀行(現・みずほフィナンシャルグループ)元頭取) リバティ・パワーズ 木伏源太

132 **伝説の合格者たち 第10回**  
**【座談会】合格に必要なコンピテンシーとは(上)**  
鈴木孝史 / 黒澤元国 / 斉藤初和 / 中尾桂子 [司会進行・文章] 中小企業診断士 堀切研一

論考

87 **転換期の企業経営と「企業と社会」論の位置・方向性**  
千葉大学大学院教授 松野 弘 福岡大学教授 合力知工

## 連載

12	時代の補助線 図からみる針路 第32回 中小企業経営をめぐる社会ニーズ その5 環境と人への配慮	後藤芳一
62	佐々木宏のフィンランドだより【6番目のたより】(最終回) 個人と社会	佐々木宏
66	インテリジェンス経営の時代 第3回 戦略シナリオ立案のインテリジェンス	廣瀬幸義・菅野和彦
72	いま、地域ブランドが熱い! 第3回 2008年B-1グランプリ優勝「シロコロ・ホルモン」でまちおこし(下)	白井真美
76	“市民起業家”という生き方 第69回 東京で林業の会社を起こした若者たち 東京チェンソーズ代表 青木亮輔さん	川口和正
80	経済小説 ザ・企業買収 第18回 第 章 新・世襲力 1. 経営改革	荒 和雄
84	マンガ 中小企業診断士じぞー君観察日記 第15話 説明しづらい職へ	遊月ひわ
138	基礎からわかる財務・会計 第3回 原価計算	國谷 真
142	板書スタイル2次試験対策講座 第3回 平成20年度事例 を解こう	高田泰弘 / 監修 松嶋清秀
145	診断士試験 ストレート合格への道 第6回 モチベーション維持(診断士試験受験概論)	監修 文川実 / 執筆 西山健太・真田佳明
148	集まれ受験生! 502教室の放課後 第15回(最終回)モチベーションを保つために	及川勝永

92 閲覧atらんだむ 『住んでみたい街づくりの賢人たち』ほか

## 93 【中小企業診断士試験】実力養成セミナー

94	<b>1 中小企業診断士試験・学習ナビゲータ / 診断士試験 合格への戦略と実践</b> 問題集選びのポイントと企業経営理論(戦略論)への取り組み 山口正浩
96	<b>2 第1次試験対応 / 実戦! 練成問題集</b> 経済学・経済政策 内田達也 財務・会計 (アカウンティング、ファイナンス) 高橋 香 企業経営理論 (経営戦略論) 黒田哲彦 / (組織論) 三枝 元 (マーケティング論) 庄司真人 96 運営管理 (生産管理) 高久 広 (店舗・販売管理) 前田 進・中居広行 経営法務 前川浩基 経営情報システム 前川浩基 中小企業経営・政策 堀 潔
108	<b>3 第1次試験対応 / 重点項目ピンポイント解説</b> 運営管理 / 経営法務 編 前田 進・阿部欽三・中居広行
116	<b>4 第2次試験対応 / 実戦! 事例問題解法シミュレーション(事例 編)</b> 多品種化、短納期化に迫られる包装資材 製造販売業C社の事例 石原真一・伊藤勝彦 生産体制の整備や受注プロセスの改善により業績向上を目指す プレス加工業C社の事例 三好隆宏・秋田吉也

## TOPICS

55	中小企業政策
56	小 売 業
56	卸 売 業
57	サ ー ビ ス
57	食 品
58	情 報
58	資 金 調 達
59	金 融 ・ 経 済
59	機 械
60	建 設
60	医 療
61	環 境
61	カルチャー

## 広告索引

表2	NIコンサルティング
4	産業能率大学
27	中小企業基盤整備機構 (診断士の広場)
54	日本コンサルタントアカデミー
83	タナベ経営
131	MMC
131	D&H