



SERIES INTERVIEW
Umano! #74

Tetsuya Kimura

「付加価値ファースト」で 生み出す 圧倒的なカイゼンの成果

旭鉄工株式会社 代表取締役社長
i Smart Technologies 株式会社 代表取締役社長

きむら

てつや

木村 哲也^{さん}

1992年、東京大学大学院工学系修士修了後、トヨタ自動車株式会社に21年勤務。2013年、旭鉄工株式会社に転籍。2016年、i Smart Technologies株式会社を設立。IoTモニタリング、データ分析、カイゼン指導までトータルで生産性向上を実現する「KaaS」(Kaizen as a Service)を全国展開し、100社以上支援。著書に『付加価値ファースト〜常識を壊す旭鉄工の経営』(技術評論社)、『Small Factory 4.0〜第四次「町工場」革命を目指せ!』(三恵社)。

HARA'S BEFORE

木村さんはトヨタ系列の主要製造業、「旭鉄工株式会社」でカイゼンの取り組みを推進し、生産性を大きく高めた。さらに、他社の生産性向上を支援する「i Smart Technologies株式会社」も設立している。「IoTは入れただけでは意味がない」、「付加価値ファースト」を唱える木村さんに、その経営メソッドをたずねた。

【取材・文】原 正紀

株式会社クオリティ・オブ・ライフ代表取締役、特定非営利活動法人キャリアコンサルティング協議会常務理事・事務局長、一般社団法人留学生支援ネットワーク理事、一般社団法人産学協働人材育成コンソーシアム理事・事務局長、高知大学経営評議会委員・客員教授、中小企業診断士、早稲田大学法学部卒業後、株式会社リクルートを経て起業し、人材事業を産学官において展開。公的委員多数歴任。「インタビューの教科書」(同友館)をはじめ、著書多数。

【写真】出原 れい