

# Hisashi Yamada × MJS Interview

インタビュー

やまだ ひさしさん × 株式会社ミロク情報サービス  
「情緒のメディア」で  
社員のホンネを引き出す  
—— 社内向け音声配信による組織風土改革

取材・文：勝田 慶  
中小企業診断士  
写真：安岡 嘉

やまだ ひさし  
北海道出身。ユーモリスト・エージェンシー所属。1999年に現在まで25年続くTOKYO FM/JFN系列の長寿番組「やまだひさしのラジアンリミテッド」でラジオDJデビュー。「喋り屋」としてラジオDJの他、テレビやイベントのナレーションなど、さまざまな「喋り」を生かした活動を行っている。2000年5月にギャラクシー賞ラジオ部門DJパーソナリティ賞と番組優秀賞をダブル受賞。

The Prologue —

「役職・年齢・性別問わず、あなたのホンネこそがミロクの明日を作る。『ミロクノホンネの向こう側』、始まります」

軽快なオープニング、ゲストのトークを引き出す質問やさりげないフォロー。スタジオ全体を包む朗らかな雰囲気を作り出しているのは、この道

## Interview Hisashi Yamada × MJS

「情緒のメディア」で社員のホンネを引き出す——社内向け音声配信による組織風土改革

25年、プロの「喋り屋」として第一線で活躍中のやまだひさしさんである。

2022年に開始したこの番組が流れているのは、1977年創業の財務・会計システムの老舗企業、ミロク情報サービス（以下、MJS）の社内である。「プロのラジオDJを起用した社内向け音声配信」という手法で、従業員と経営陣の距離を縮め、エンゲージメント向上を図る同社。その取り組みから、組織風土改革に向けた施策としての「社内向け音声配信」の可能性を探りたい。

### 「ミロクノホンネの向こう側」ができるまで

経営陣と従業員の距離を音声で縮める

MJSでは近年、業界全体での人材の流動性が激しくなる中、離職率が上昇していることに課題を感じていた。2021年に実施した第1回エンゲージメントサーベイ（従業員意識調査）では「経営陣との距離感」に関する指標が低い結果となり、何らかの対策が必要だと社内で議論していく中で、同社の是枝周樹社長

【やまだひさし × ミロク情報サービス】  
社内 Podcast 番組「ミロクノホンネの向こう側」  
月刊『企業診断』掲載 特別版

「ミロクノホンネの向こう側」の番組の雰囲気がわかるように、『企業診断』の読者の方々に向けた特別版を収録いたしました。下記URLより、ぜひご聴取ください。  
※通常は音声の一般公開はしておりません

URL：  
<https://youtu.be/xXspdyw803I?si=975CkUpSOf1cWslp>



から出てきたのが「社内 Podcast（社内向け音声配信）の実施」である。やまださんは、当時のことをこう語る。

「僕も年齢を重ねる中で経営者の方とのつながりも増えましたが、是枝さんは語り口も柔らかく、難しい話もわかりやすく話してくれる、とても魅力的なパーソナリティをお持ちだと感じました。ただ社員の方からすると、コロナ禍も相まって距離がより遠くなってしまい、その魅力が伝わっていないように見えて、もったいないとも思ったのです。そこで、その距離感を縮められるお手伝いをしたいと、社長から社員の皆さんに直接思いを伝える『社内 Podcast』のアイデアが出てきました」

収録中の様子  
(東京都世田谷区のシャ・ラ・ラ・カンパニーのスタジオにて)

